

## Programme d'accompagnement des communes pour l'intégration de la perspective

### Genre dans les politiques publiques locales

# Etude sur les opportunités d'autonomisation économique des femmes à la commune de Belyounech

Rapport d'étude basé sur le profil socio-économique la commune

Rapport co-élaboré par :

Mouna SAIHI . Consultante formatrice en gouvernance et démocratie participative

Mr. Rachid Derdabi . Consultant expert Genre et politiques publiques

1

*"PROMOTION DE L'ÉGALITÉ HOMMES-FEMMES ET  
ALLIANCES RÉGIONALES POUR L'INCORPORATION  
DE LA PARTICIPATION DES FEMMES À L'AGENDA  
POLITIQUE LOCAL ET LEUR AUTONOMISATION  
ÉCONOMIQUE AU MAROC, EN MAURITANIE ET EN  
TUNISIE"*

Co financian :

## PUBLICIPART

JANVIER 2023

# Sommaire

<b>1. Introduction</b>	<b>3</b>
1.1 Contexte et objectifs de l'étude	
1.2 Méthodologie d'élaboration de l'étude	
<b>2. Présentation de la commune de Belyounech</b>	<b>4</b>
2.1 Situation géographique et administrative de la commune de Belyounech	
2.2 Caractéristiques démographiques de la population de Belyounech	
2.3 Activités économiques de la commune	
<b>3. Situation socio-économique de la population et femmes de la commune de Belyounech</b>	<b>6</b>
3.1 Activité économique et conditions de vie de la population	
3.2 Situation socio-économique des femmes de la commune de Belyounech	
<b>4. Problématiques et opportunités d'autonomisation économique des femmes de la commune</b>	<b>8</b>
4.1 Résultats et recommandations issus du diagnostic territorial d'un point de vue Genre social élaboré en 2017	
4.2 Résultats de l'atelier de diagnostic participatif des opportunités d'autonomisation économique des femmes de Belyounech 2022	
<b>5. Synthèse : Conclusions et recommandations</b>	<b>13</b>
5.1 Constats et conclusions	
5.2 Recommandations sur les voix d'autonomisation économiques des femmes de Belyounech	
<b>Bibliographie</b>	<b>16</b>

## 1. INTRODUCTION

### 1.1 Contexte et objectifs de l'étude

Cette étude s'inscrit dans le cadre du programme "Promotion de l'égalité des sexes, alliances régionales et participation des femmes à l'agenda politique local et à l'autonomisation, économique au Maroc", financé par la Diputación de Cádiz et l'Agence espagnole de la Coopération Internationale pour le Développement -AECID- et mise en œuvre par FAMSÍ, en collaboration avec la Fédération ANMAR.

#### *Objectifs de l'étude*

Cette étude vise contribuer à promouvoir l'égalité des sexes, des alliances régionales et de la participation des femmes dans l'agenda politique local et l'autonomie économique au Maroc. Ce programme d'assistance technique offert par FAMSÍ aux communes du nord du Maroc a pour finalité de promouvoir l'égalité des sexes avec une meilleure prise en compte des femmes dans les décisions et politiques publiques locales. Il vise notamment à renforcer les capacités des communes à intégrer la dimension du genre dans leurs stratégies et programmes locaux et d'en mesurer l'impact sur l'égalité des sexes dans le développement territorial. L'étude cible en particulier les femmes de Belyounech et vise à identifier les secteurs potentiels d'autonomisation économique.

#### *Résultats attendus*

- Réaliser un diagnostic économique au niveau de la commune de Belyounech
- Organiser au moins un atelier de réflexion avec des femmes de différents secteurs économiques de référence à Belyounech (pêche, tourisme...);
- Identifier les obstacles et les opportunités dans le secteur économique pour les femmes;
- Réaliser une série d'entretiens avec des femmes leaders des différents secteurs afin d'enrichir le diagnostic et l'analyse

### 1.2 Méthodologie d'élaboration de l'étude

Cette étude s'est appuyée sur un diagnostic socio-économique rapide pour déterminer le profil socio-économique de la commune de Belyounech et identifier les pistes d'autonomisation des femmes. L'étude s'est basée sur un état des lieux à partir de l'analyse des documents disponibles, en plus des résultats des précédents diagnostics territoriaux d'un point de vue genre. Pour approfondir et compléter les données collectées. Nous avons organisé un atelier de diagnostic participatif animé en faveur du tissu associatif et coopératif de la commune de Belyounech et ce afin de mieux cibler les obstacles, défis et opportunités du

secteur d'économie sociale solidaire dans ce territoire. Après cette phase analytique, la présente étude propose une synthèse qui dresse les principaux constats et conclusions et propose des recommandations et préconisations pour améliorer la situation socio-économique des femmes de Belyounech.

La phase état des lieux s'est basée sur 2 outils d'exploration des données :

a. Collecte et analyse des données :

- Plan communal de Développement PCD 2011-2016
- Monographie de la commune
- Plan d'Action Communal (PAC) 2017-2022
- Plan d'Action Communal (PAC) 2022-2027
- Statistiques du Haut Commissariat au Plan HCP 2014

b. Diagnostic participatif territorial

Le diagnostic du profil socio-économique de la commune de Belyounech a fait le focus sur les atouts, obstacles, défis et opportunités d'autonomisation économique des femmes de Belyounech. Le diagnostic participatif a été animé sur la base de la conduite et animation d'une réflexion collective menée en faveur du tissu associatif et coopératif de Belyounech. La méthode analyse stratégique SWOT a été choisie pour la facilitation du débat et réflexion sur l'état actuelle et sur l'avenir de la situation économique des femmes. La participation des femmes a été majoritaire et nous avons délibérément choisi d'impliquer les hommes sur la réflexion autour du genre afin de favoriser l'expression des points de vue et d'explorer les perspectives de collaboration entre hommes et femmes dans certains secteurs économiques.

## 2. PRÉSENTATION DE LA COMMUNE DE BELYOUNECH

### 2.1 Situation géographique et administrative de la commune de Belyounech

La commune de Belyounech se distingue par un emplacement stratégique à l'extrême nord du Maroc, dans la partie orientale de la péninsule de Tanger, un village limitrophe à la frontière avec la ville de Ceuta, situé à 7 km à l'ouest, surplombant la Méditerranée Mer et le détroit de Gibraltar au nord, bordé à l'est par la ville de Fnideq, et à l'ouest et au sud par le groupe Taghramt de la province de Fahs Anjara. La commune de Belyounech a été créée selon le découpage administratif de 2008, après la délimitation de 8 douars sur le territoire de la commune de Taghramt dans la province de Fahs-Anjara. La création de la commune de Belyounech a été faite dans le cadre du domaine territorial de la préfecture de M'diq Fnideq dans la région de Tanger-Tétouan-Al

Hoceima .La commune s'étend sur une superficie de 34,9 km<sup>2</sup> sur les pentes accidentées du mont Moussa et en raison de sa situation géographique au confluent des influences climatiques méditerranéennes et atlantiques, elle est assujetti à des quantités importantes de pluie et d'humidité, dépassant la moyenne annuelle de 650 mm, ce qui fait que la majeure partie de sa superficie de sol est caractérisée par une couverture végétale dense et variée.

## 2.2 Caractéristiques démographiques de la population de Belyounech

En 2014, la population de la commune Belyounech était d'environ 5296 personnes, dont les hommes représentaient 51,21% et les femmes 48,78%.Le nombre de familles atteignait 1117 familles, avec une moyenne de 4,3 personnes par famille, tandis que le taux de fécondité synthétique atteignait 1,7. %. La communauté a une structure d'âge jeune et juvénile, le pourcentage d'enfants de moins de 15 ans s'élevant à 29,4%, tandis que la catégorie de la population active atteint 62% et le pourcentage d'aînés ne dépasse pas 8,7%. Quant à la situation familiale, le pourcentage de célibat atteint 56,5%, majoritairement chez les hommes, et le pourcentage de personnes mariées est de 39,6%, puis les veuves sont de 3,2% dont la plupart sont des femmes à raison de 6%. Le groupe de Belyounech a un taux de prévalence du handicap élevé, qui s'élevait à environ 6,8 % : 5,5 % pour les femmes et 7,9 % pour les hommes, selon le recensement de 2014<sup>1</sup>.

Au niveau des transformations socio-spatiales, les statistiques du Haut Commissariat au Plan confirment une baisse de la population de la commune de -0,35%, puisque le nombre a atteint 5484 personnes en 2004, et cette légère baisse, selon les données du diagnostic géologique, est due au facteur de migration vers les villes voisines telles que Tanger, Fnideq et Ceuta, où les projections démographiques futures confirment la stabilité et le déclin de la population rurale à Mdiq Fnideq, contrairement à la forte inflation de la population dans les zones urbaines et côtières.

## 2.3 Activités économiques de la commune

La communauté de Belyounech se caractérise par un tissu économique diversifié, mais encore faible et fragile, car la population dépend principalement du secteur de l'agriculture et de l'élevage, qui souffre de la prédominance des terrains montagneux et accidentés, où le pourcentage de terres cultivables ne dépasse pas 18 % (601 hectares), et dont 10 % sont irrigués.( 33 hectares), en plus de l'utilisation de techniques traditionnelles, qui en font une agriculture de subsistance.Les produits agricoles les plus importants sont les

<sup>1</sup> HCP –Direction Régional TTAH - RGPH 2014 : « Caractéristiques Démographiques, socio-économiques...» Op.cit.

arbres fruitiers, notamment la production de figues, avec environ 300 tonnes réparties sur une superficie de 15 hectares en 2016, en plus d'autres produits tels que les céréales (200 tonnes), les olives, les amandes et les légumes, dont la production est encore faible.

Quant à l'élevage, il se caractérise surtout par la diffusion des caprins avec environ 1 902 têtes, profitant du caractère montagneux de la région, puis des vaches avec 224 têtes, et des ovins avec 252 têtes, et ce selon les données de la Direction régionale de l'agriculture en 2016.

Le secteur de la pêche maritime représente la deuxième activité économique de la commune, qui bénéficie de l'emplacement de la commune surplombant la mer Méditerranée sur une longueur de 3 km, car la population de la communauté compte 45 bateaux de pêche traditionnels dans lesquels travaillent 140 marins, mais il reste une activité peu rentable, du fait de la baisse des stocks halieutiques et de la faiblesse des équipements installés.

Le secteur commercial non réglementé ou la contrebande de subsistance par la porte de Ceuta a longtemps constitué l'une des ressources de base pour la subsistance des habitants de la région, avant la fermeture du poste frontière en 2019, ce qui a contribué à la détérioration de l'activité économique. Taux de chômage, l'exacerbation du chômage, et la survenue d'une récession économique majeure dans le secteur du commerce, d'autant plus que la commune n'a pas de marché hebdomadaire ou régulier, et la stagnation s'est déplacée vers d'autres secteurs, car un nombre important de femmes et des jeunes de la région exerçaient certaines professions libres à Ceuta .

En ce qui concerne le secteur de l'industrie traditionnelle, il existe quelques activités artisanales traditionnelles limitées pratiquées par les femmes de la région, et un accord a été approuvé pour l'achèvement et la gestion de Dar Al-Sana'a entre la commune, le ministère du Tourisme, de l'Artisanat et de l'Economie Sociale, le Conseil Préfectoral de M'diq Fnideq et le Comité Régional de Développement Humain, où a débuté la construction de cette maison d'un coût d'environ un million de dirhams et le projet, afin de devenir un centre de production et de étalage de divers produits féminins traditionnels dont regorge la commune.

Le secteur touristique se caractérise par son caractère saisonnier, qui se limite à la fréquentation des vacanciers durant la saison estivale, la région connaissant un essor commercial limité, en l'absence d'infrastructures pour attirer le tourisme tels que les chemins de montagne, les gîtes d'accueil et les chambres d'hôtes.

Le principal problème reste le manque d'investissement dans les riches capacités naturelles et culturelles de la commune, en encourageant un tourisme écologique et culturel qui peut stimuler l'économie de la région et bénéficier de sa situation stratégique et de ses racines historiques. Alors que les structures de l'économie sociale et solidaire sont encore embryonnaires et en voie de se mettre en place, notamment en ce qui

concerne l'artisanat traditionnel des femmes, où l'on trouve deux coopératives modernes : l'une pour la pêche maritime traditionnelle, et l'autre pour les herbes médicinales.

### 3. SITUATION SOCIO-ÉCONOMIQUE DE LA POPULATION ET FEMMES DE LA COMMUNE DE BELYOUNECH

#### 3.1 Activité économique et conditions de vie de la population

Le niveau de vie de la population est affecté par les problèmes liés au caractère frontalier de la commune, les mutations géostratégiques des relations bilatérales, méditerranéennes et internationales du Maroc se reflétant dans les activités économiques traditionnelles et fragiles de la commune. La population active entre les âges de 15-59 ans est d'environ 65%, mais les taux d'activité économique ne dépassent pas 45%, avec de très grandes différences entre les femmes à 12,4% et les hommes à 75,3%, tandis que le taux de chômage monte à 21,5%. Il atteint 24,8 % pour les femmes contre 21 % pour les hommes<sup>2</sup>.

Quant à la répartition de la population selon les types de professions qui existaient selon le recensement de 2014, 49,7% d'entre eux étaient employés dans le secteur privé, tandis que le pourcentage de professions libres était d'environ 39,2%, dont la plupart étaient des femmes à un taux de 46,2%. Ces pourcentages sont liés aux secteurs du commerce, du tourisme et des services avant la fermeture du poste frontalier, alors que le pourcentage d'employés dans le secteur public dépasse 7%.

Ces activités commerciales se sont reflétées dans les indicateurs de pauvreté et de vulnérabilité enregistrés en 2014, alors que le taux de pauvreté multidimensionnelle dans la communauté est passé de 39% en 2004 à 3,8% en 2014, et la sévérité de la privation parmi les pauvres a atteint 39%, tandis que les pourcentages de sources de privation varient selon les secteurs : éducation 65,8 % santé 13,5 %, accès à l'eau, à l'électricité et à la désinfection 16,8 %, puis conditions de logement 3,8 %<sup>3</sup>.

Quant au taux de pauvreté monétaire, il a atteint 2,5% cette année-là, tandis que le taux de vulnérabilité économique a augmenté à 16,4%, portant le taux de pauvreté total à 11,41%, des chiffres élevés par rapport à la préfecture de Mdiq-Fnideq, où les pourcentages ne dépassent pas 0,6%, 4,3%

<sup>2</sup> HCP –Direction Régional TTAH - RGPH 2014 : « Caractéristiques Démographiques, socio-économiques... » Op.cit.

<sup>3</sup> HCP 2017 : « cartographie de la Pauvreté communale 2004- 2014 »

et 3,69%, respectivement, et surtout en ce qui concerne la fragilité économique, dans laquelle la communauté dépasse tous les indicateurs nationaux et régionaux<sup>4</sup>.

### 3.2 Situation socio-économique des femmes de la commune de Belyounech

Le nombre de femmes de la commune est d'environ 2334 femmes, représentant 48,78% de la population locale totale, selon le recensement de 2014. 49 ans est d'environ 58,5% et le taux de fécondité est de 1,7%. En ce qui concerne la situation familiale, les femmes célibataires représentent 52,2%, les femmes mariées 40,9% et les veuves 6%. Quant au pourcentage d'incapacité, il est considéré comme élevé dans le groupe, atteignant 6,8% en général et 5,5% chez les femmes comparées à 7,9 % chez les hommes.

Toutes les statistiques confirment que la situation sociodémographique de la majorité des femmes de la communauté reste fragile et faible, car le taux d'analphabétisme est élevé parmi elles, atteignant 43,8%, ce qui est supérieur aux taux enregistrés pour les femmes au niveau national et régional de 41%, et au le niveau préfectoral de Mdiq-Fnideq, où il ne dépasse pas 33,3%, tandis que le pourcentage de femmes ayant passé le niveau préparatoire ne dépasse pas 2,9% ;

Sur le plan socio-économique, le taux d'activité économique des femmes de la communauté ne dépasse pas 12,4%, ce qui est inférieur à toutes les moyennes nationales et régionales qui dépassent 24%, et aussi aux taux régionaux qui atteignent 22%. Quant à leurs taux de chômage, ils ont atteint 24,8%, même si nous sommes en zone rurale, et ils sont similaires. Pour des taux enregistrés au niveau régional, et inférieurs aux moyennes nationales et régionales, qui oscillaient entre 30%<sup>5</sup>.

**Tableau des données socio-économiques de la commune de Belyounech comparées aux moyennes régionales, et nationales pour l'année 2014**

Territoire	Nbr d'habitants	Taux d'activité économique			Taux de chômage			Taux d'analphabétisme		
		H	F	taux	H	F	taux	H	F	Taux
Maroc	33.848.242	73	25.3	47.6	15	29.5	16.2	22.1	41.9	32.2
Région Tanger Tétouan El Hoceima	3.556.729	77.5	24.0	51.1	12.0	24.4	14.9	20.5	41.8	31.0
Préfecture Mdiq- Fnideq	209.897	79.0	22.0	51.4	14.3	31.9	18.0	15.5	33.3	24.2

<sup>4</sup> HCP 2017 : « carte de Pauvreté monétaire communale en 2014 »

<sup>5</sup> HCP –Direction Régional Tanger-Tetouan-Al Hoceima- RGP 2014 : Op.cit- Aout 2016



Commune Mdiq	56.227	78,4	20,7	50,5	14,7	38,5	19,4	18,2	35,3	26,5
Commune Martil	64.355	76,4	24,1	51,0	12,6	28,1	16,2	12,5	29,7	20,9
Commune Fnideq	77.436	79,0	22,0	51,4	14,3	31,9	18,2	15,5	33,3	24,2
Commune Belyounech	5 296	75,3	12,4	44,9	21,0	24,8	21,5	25,1	43,8	34,2
Commune ELAilliyin	6 583	15,1	13,9	48,0	15,1	47,4	19,7	20,6	51,3	35,7

Source : RGPH 2014 : HCP –Direction Régional Tanger-Tetouan-Al Hoceima 2016 : « RGPH 2014 : Caractéristiques Démographiques, socio-économiques et Conditions d'habitation des ménages : Données provinciales et communales ».

## 4. PROBLÉMATIQUES ET OPPORTUNITÉS D'AUTONOMISATION ÉCONOMIQUE DES FEMMES DE LA COMMUNE

### 4.1 Résultats et recommandations issus du diagnostic territorial d'un point de vue Genre élaboré en 2017

Dans le cadre du projet de promotion de l'égalité entre les femmes et les hommes dans la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima, porté par l'Association « Sayyida El Hurra » pour la Citoyenneté et l'Egalité des Chances, financé par l'Union Européenne et l'Agence Catalane pour le Développement et Coopération, un diagnostic participatif rapide du territoire a été réalisé dans 10 communes rurales du territoire de la région, sur la réalité de la situation de l'égalité et de la parité entre les femmes et les hommes, y compris la commune de Belyounech . Cette étude avait pour finalité d'identifier les différences enregistrées entre les femmes et les hommes dans plusieurs secteurs, y compris le secteur de l'emploi et de l'autonomisation économique<sup>6</sup>.

#### 4.1.1 Résultats du diagnostic territorial en matière d'emploi et d'autonomisation économique

<sup>6</sup> Association « Al-Sayyida Al-Hurra » pour la Citoyenneté et l'Egalité des Chances 2017: "Rapport de diagnostic participatif territorial à partir de la perspective du genre dans la communauté de Belyounech" dans le cadre du projet "Appui à l'amélioration de l'équité et de l'égalité entre les femmes et les hommes dans la région " élaboré par le chercheur Mr. Rachid Derdabi .

Les constats du diagnostic renvoient à un ensemble d'obstacles qui retardent considérablement le pari de l'autonomisation économique des femmes rurales :

- La grande faiblesse de l'activité économique des femmes et la montée alarmante du chômage.
- Absence de valorisation du travail économique productif des femmes, notamment dans le travail domestique ou dans le secteur agricole.
- L'absence de formation continue qui répond aux besoins des femmes et aux potentialités naturelles de la commune.
- Faibles perspectives d'emploi pour les bénéficiaires de formations encadrées par des associations locales.
- Absence de formation, mauvaise communication avec les femmes et leur incapacité à accéder aux informations relatives à l'accès aux opportunités d'emplois rémunérés.
- Faible présence des femmes dans les activités économiques non agricoles telles que le commerce et le tourisme.
- Absence d'une stratégie locale de convergence pour encourager et motiver les jeunes femmes et hommes à créer des coopératives et des projets dans la région.
- Faible formation à la gestion de projets et d'événements publics et administratifs.
- Difficulté de commercialisation des produits qui contribue à la fragilité du travail dans les coopératives du fait de leurs faibles revenus.
- Le fardeau de la famille et les nombreuses heures de travail domestique et agricole pour les femmes.
- Le statut social et culturel des femmes.
- La persistance de la mentalité masculine, des habitudes culturelles.
- L'existence de projets sectoriels limités pour faire avancer le statut de la femme, tels que la couture, la cuisine et la pâtisserie.
- Faible représentativité des femmes dans les organes administratifs et élus chargés de gérer les conditions sociales de la population locale.
- Faibles capacités financières et humaines de la commune pour élaborer un plan communal selon la méthodologie de planification stratégique participative qui intègre l'approche genre dans le développement.
- L'absence d'un plan d'action consultatif auprès de l'instance consultative d'équité, d'égalité des chances et d'approche genre, qui s'occupe de plaider pour l'autonomisation économique des femmes dans la communauté.
- Manque de prise de conscience de l'importance de l'inclusion transversale de l'approche genre dans les différents programmes et plans publics.

#### 4.1.2 Recommandations du projet pour améliorer l'autonomisation économique des femmes de la commune de Belyounech

Pour faire face à ces multiples obstacles, il a été souligné la nécessité de partir des potentialités et des ressources disponibles dans la commune de Belyounech, qui sont liées à son emplacement stratégique sur la mer Méditerranée et adjacent à la clôture frontalière avec Ceuta, avec l'existence d'un front de mer qui s'étend sur 3 km. En plus des qualités naturelles riches et diversifiées telles que : la réserve naturelle classée au niveau national "Montagne Jbel Moussa", la côte naturelle où les plages de sable se mêlent aux falaises rocheuses, aux zones forestières et aux ressources en eau qui offrent à la commune une grande diversité biologique et écologique.

En plus de la présence de nombreux sites historiques et archéologiques qui peuvent être investis dans le développement d'activités de tourisme culturel, cela offre de grandes possibilités pour diriger et développer un ensemble d'activités économiques alternatives qui peuvent améliorer le niveau de vie de la population rurale.

Afin d'améliorer les conditions des femmes rurales, et d'améliorer les conditions économiques et sociales de vie en milieu rural, et sur la base des différentes politiques publiques poursuivies et attendues dans le domaine de l'emploi, les recommandations les plus importantes adressées par le projet aux institutions nationales, régionales et locales chargées de l'autonomisation économique des femmes et de la promotion du rôle productif de la femme rurale sont les suivantes :

- Développer une convention de partenariat et de coopération entre la Collectivité et la Direction Régionale de l'Agriculture, afin d'organiser et d'encadrer les paysannes et les paysans, et de faciliter leur accès à l'information et aux projets inscrits dans le deuxième pilier du Plan Maroc Vert.
- Œuvrer pour impliquer la population locale dans les projets de développement de la réserve naturelle classée au niveau national « Montagne Jbel Moussa », et la considérer comme un point de départ pour que les coopératives de femmes et de jeunes bénéficient des projets de commercialisation des produits régionaux, et de développement du tourisme rural environnemental et culturel : sentiers et refuges touristiques de montagne, formation d'animateurs et d'activistes touristiques.
- Renforcer l'économie sociale et solidaire et mettre en lumière les besoins de formation, d'accompagnement et de financement, afin de créer des filières de production pour les coopératives féminines, et faciliter leur accès et bénéficier de la marque "Terroir du Maroc" ou de de l'agrément à la santé niveau ONSSA, pour que les coopératives féminines actuelles ne restent pas de simples projets isolés.
- Établir des accords de partenariat et de coopération avec divers organismes civils locaux et régionaux, pour soutenir la formation en gestion de projet et en gestion financière et administrative des coopératives féminines de la commune.
- Travailler en partenariat avec les associations et coopératives locales, pour organiser des événements et festivals culturels et artistiques en cohérence avec les spécificités culturelles de la communauté; En tant qu'axes de promotion de la dynamisation économique, de la commercialisation des produits de terrain et du renforcement des revenus propres de la commune.

- Protéger, valoriser et assurer la pérennité des ressources naturelles existantes en faisant de la dimension environnementale une priorité dans plan d'action communal en tant que réservoir pour de futurs projets qui soutiennent les revenus propres de la communauté.
- Multiplier les formations dans le domaine de l'écotourisme et de la gestion durable des ressources naturelles, notamment la formation des femmes et des populations locales aux métiers de la promotion touristique et de l'écotourisme.
- Faciliter l'accès des femmes aux programmes de formation et de formation professionnelle et œuvrer à la qualification des jeunes femmes et hommes ruraux, afin que certains d'entre eux forment les successeurs nécessaires dans la gestion de l'exploitation agricole, tandis que d'autres tendent à être des filles et des fils d'agriculteurs pour la formation aux nouveaux métiers d'avenir liés aux activités économiques non agricoles.
- Créer et redynamiser le marché hebdomadaire comme terrain de vie, de rencontres et d'activités économiques, sociales et culturelles pour la population rurale, notamment dans le but de commercialiser les produits régionaux pour répondre à l'une des problématiques majeures de l'économie sociale et solidaire, et de valoriser l'autonomie et les revenus de la commune.
- Création d'un fonds d'appui au développement durable local pour financer des micro-projets pour la population locale : Création d'aires de repos réparties selon les points touristiques, soutien à l'implantation d'auberges touristiques dans le parc national, création et réhabilitation de plages naturelles existantes, aménagement et la commercialisation des produits locaux.

#### 4.2 Résultats de l'atelier de diagnostic participatif des opportunités d'autonomisation économique des femmes de Belyounech 2022

Afin de réaliser une étude scientifique crédible, basée sur le mécanisme de diagnostic participatif rapide, un atelier a été animé en faveur des femmes et hommes du secteur coopératif de Belyounech et de la préfecture Mdiq-Fnideq sur les « Opportunités d'autonomisation économique pour les femmes », cet atelier a été animé par Mouna SAIHI consultante gouvernance et participation citoyenne et Mr Rachid Derdabi expert genre et politiques publiques.



Cet atelier a réuni 30 participants hommes et femmes, 24 femmes et 6 hommes, représentant 10 coopératives, appartenant à 3 communes de la préfecture de Mdiq Fnideq, répartis comme suit :

- Belyounech : 5 coopératives.
- Mdiq : 4 coopératives.
- Fnideq : 1 coopérative.

L'ordre du jour de cet atelier comportait 3 points principaux, qui comprenaient l'identification des qualifications et des capacités de la région, puis les problèmes et difficultés rencontrés par ces coopératives, avec la proposition d'un ensemble de recommandations pour améliorer l'économie sociale et solidaire et atteindre l'objectif économique l'autonomisation des femmes.

## Résultats de l'atelier de diagnostic participatif

### • Potentialités et atouts à exploiter pour activer l'économie sociale solidaire :

- ✓ La région dispose d'un emplacement stratégique idéal pour les activités de production et de commercialisation sur le terrain.
- ✓ L'existence d'un patrimoine matériel et immatériel fort et diversifié dans la région.
- ✓ Disponibilité de l'artisanat traditionnel et des produits locaux valorisant l'histoire du nord du Maroc.
- ✓ L'existence de ressources naturelles variées qui fournissent des matières végétales et animales, des terres et des mers et des paysages uniques qui peuvent contribuer au développement d'activités solidaires et d'éco-tourisme...
- ✓ La région se caractérise par un tourisme intérieur et extérieur saisonnier et intense en été, et contribue à la prospérité commerciale.
- ✓ Extension du réseau routier rural dans les communes rurales qui facilite le développement des itinéraires touristiques et commercialisation des produits de terroirs
- ✓ La présence des coopératives féminines dans l'écosystème de développement, caractérisée par la forte volonté des femmes d'accéder à l'indépendance économique.
- ✓ La présence de grandes qualifications humaines au sein des coopératives, caractérisées par un haut niveau d'éducation, de compétence et de spécialisation dans les domaines d'activité coopérative.
- ✓ L'accès des femmes à des domaines divers et nouveaux de l'économie solidaire, tels que la pêche, l'écotourisme et les services, en plus des domaines traditionnels liés au tissage, à l'agriculture et aux produits aromatiques.
- ✓ Existence de programmes d'appui fournis par le Ministère de l'Agriculture et l'Initiative Nationale pour le Développement Humain.

### • Problèmes et difficultés d'amélioration du statut des coopératives et de l'autonomisation économique des femmes :

- ✓ Problèmes liés à la propriété foncière des terrains : les difficultés à fournir une base foncière pour l'implantation de coopératives ou l'implantation de petits projets comme la maison d'hôtes en raison de l'exigence de programmes d'accompagnement à l'existence d'un document immobilier, compte tenu de la complexité de la situation immobilière dans le nord du Maroc et la multiplicité des demandes de conservation et l'incapacité d'investir les terres familiales dans le domaine rural, et d'obtenir des contrats de bail pour les activités de services dans ce domaine urbain.

- ✓ **Difficultés administratives** dues à : La complexité des démarches administratives pour la constitution des coopératives et l'obtention des différentes licences liées au tourisme rural par exemple, et le coût élevé de la constitution des dossiers de statut foncier et administratif.
- ✓ **Insuffisance d'accompagnement**, et de formation par le Bureau de Coopération au Développement, qui se limite au dossier de constitution, sans s'étendre à l'accompagnement en matière de fiscalité, de gestion des coopératives, et de commercialisation.
- ✓ **Difficulté d'accès aux informations** sur la gestion, l'organisation, la fiscalité, les opportunités et les programmes d'accompagnement et de financement des coopératives.
- ✓ **Problèmes sectoriels structurels** : résultant de la disparité entre les secteurs dans le traitement des activités de l'économie sociale, les coopératives de pêche étant confrontées à des difficultés en l'absence de lois encourageantes, l'absence d'un interlocuteur clair, puis la difficulté d'obtenir un lot immobilier à l'intérieur des ports,
- ✓ **Problèmes sociaux** : découlant du manque de confiance de la société dans la rentabilité des coopératives, de la faiblesse du revenu et de la faible volonté des jeunes de travailler dans certains secteurs traditionnels, du fait de la faible pérennité et de l'incapacité des coopératives à remplir les fonctions de sécurité et protection sociale.
- ✓ **Difficultés techniques et logistiques** : liées à l'incapacité de fournir des mécanismes et des moyens techniques avancés et des matières premières de base pour le travail, en raison du coût élevé et de l'incapacité à suivre et à accompagner les partenaires.
- ✓ **Problèmes socioculturels liés à la mentalité masculine** et à la propagation des stéréotypes dans l'entrée des femmes dans certains secteurs, comme la pêche traditionnelle en Mer dans la communauté Belyounech
- ✓ **Facteurs économiques liés à l'absence de capital de démarrage** et à la pauvreté des coopérateurs hommes et femmes, puis la faible rentabilité de certains secteurs traditionnels comme le textile, qui fait des coopératives un secteur secondaire dans l'agenda des femmes, et ne représente pas une alternative à l'augmentation des revenus et à l'amélioration du niveau de vie des femmes.
- ✓ **Une nette faiblesse des médias résultant du manque de programmes de publicité et de marketing** pour faire connaître les produits régionaux, locaux et traditionnels, et de l'incapacité des coopératives à entrer dans le monde de la numérisation et des technologies technologiques modernes.

#### Suggestions et recommandations de l'atelier pour améliorer le statut des coopératives et de l'économie sociale et solidaire dans la région :

- ✓ **Création d'une cellule administrative** pour faciliter les démarches administratives de création et de fonctionnement des coopératives, et la coordination entre les services et tous les acteurs de la filière afin d'apporter appui et soutien et d'imaginer des solutions et alternatives adaptées à ces difficultés.

- ✓ Activer le rôle de l'ODECO office pour le développement et de la coopération tout au long des étapes de travail coopératif et dans l'obtention de diverses informations relatives aux programmes de formation et d'accompagnement.
- ✓ Organiser des formations à la gestion financière et administrative des coopératives, ainsi qu'à toutes les démarches administratives et fiscales.
- ✓ Stimuler les coopératives pour développer la créativité et créer de nouveaux produits qui facilitent la publicité et le marketing.
- ✓ Accompagner les coopératives dans la transformation numérique afin de développer l'aide à la commercialisation et à la publicité des produits.
- ✓ Plaider auprès des collectivités locales pour la mise en place de marchés solidaires pour présenter les produits dans de vastes espaces ouverts et dans des lieux adaptés tout au long de l'année.
- ✓ Réhabilitation des coopératives pour bénéficier des transformations que connaîtra l'économie sociale et solidaire dans le cadre de l'entreprise sociale.
- ✓ Développer l'économie territoriale par l'emploi à travers un tourisme durable et pérenne, condition essentielle pour parvenir à une commercialisation durable des produits régionaux.
- ✓ Fournir un soutien adéquat aux coopératives afin de fournir la base foncière et l'acquisition et la location du siège et des machines dans la phase de lancement.
- ✓ Penser à ouvrir de nouveaux marchés pour les produits régionaux et traditionnels, notamment sur les marchés européens.

## 5. SYNTHÈSE : CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS

### 5.1 Constats et Conclusions sur la situation socio-économique des femmes

- ✓ La double souffrance des femmes de la communauté Belyounech de l'impact négatif de la situation économique générale associée à la stagnation économique après la fermeture du poste frontière à Bab Ceuta, et les conditions particulières associées aux taux alarmants d'analphabétisme, de chômage, la pauvreté et le manque de formation, en plus de la fragilité des conditions sociales et culturelles.
- ✓ Absence de valorisation du travail économique productif des femmes, notamment dans le travail domestique ou dans le secteur de l'agriculture et de la pêche et de l'économie sociale et solidaire
- ✓ Absence de formation, mauvaise communication avec les femmes et leur incapacité à obtenir des opportunités de travail rémunéré
- ✓ La faible présence des femmes dans les activités économiques non agricoles telles que le commerce, le tourisme et la pêche, due à des facteurs sociaux et culturels.



- ✓ Manque de transparence et faible capacité des femmes à accéder aux informations relatives aux diverses politiques et programmes publics visant à assurer l'équité, l'égalité et l'autonomisation économique des femmes.
- ✓ Absence de véritables projets d'amélioration des conditions socio-économiques des femmes en général, et des femmes en situation difficile, comme les femmes au passage frontalier en particulier, dans les programmes de travail et de développement des collectivités territoriales, au niveau régional, régional et local dans la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima.
- ✓ Les coopératives souffrent de multiples difficultés immobilières, administratives, techniques, financières et structurelles, qui les empêchent d'être jusqu'à présent une alternative appropriée pour augmenter les revenus et parvenir à l'autonomisation économique des femmes.
- ✓ Limitation de la plupart des activités de l'économie sociale et solidaire aux activités typiques à faible rendement et peu attractives pour les femmes, telles que la couture, l'agriculture et la pâtisserie.
- ✓ Faible durabilité du secteur coopératif en raison des difficultés et de la saisonnalité de la commercialisation résultant du manque de programmes de publicité et de marketing pour introduire les produits régionaux, locaux et traditionnels, et de l'incapacité des coopératives à entrer dans le monde de la numérisation et des technologies technologiques modernes.
- ✓ La poursuite de la propagation de la mentalité masculine et la propagation des stéréotypes concernant l'entrée des femmes dans certains secteurs comme la pêche, le commerce et le tourisme.

## 5.2 Recommandations sur les voix d'autonomisation économiques des femmes de Belyounech

- ✓ Soulignant le lien entre l'autonomisation économique des femmes et le renforcement du capital humain basé sur une lutte efficace contre l'analphabétisme et le décrochage scolaire, il est primordial d'encourager les filles à poursuivre des études supérieures et universitaires, et bénéficiant de programmes de formation professionnelle et technique, afin de réhabiliter et d'améliorer la situation économique des femmes.

- ✓ Développer une convention de partenariat et de coopération entre la collectivité territoriale et les différents services déconcentrés opérant dans les secteurs économiques afin d'encadrer les femmes et de faciliter leur accès à l'information et aux projets inscrits dans les différents dispositifs et programmes tels que la génération verte.
- ✓ Soutenir la communauté territoriale de Belyounech afin de formuler des stratégies de développement social intégrant le genre et de faire des besoins sociaux des priorités dans les programmes de travail et de développement de ces communautés, tout en leur fournissant des ressources financières et des capacités humaines et logistiques pour les aider à engendrer leurs budgets en afin de mettre en place des politiques publiques qui préservent la dignité des femmes.
- ✓ La nécessité pour les femmes de s'impliquer dans les projets de développement de la réserve naturelle classée au niveau national « Montagne Jbel Moussa », et de la considérer comme un point de départ pour que les coopératives féminines bénéficient de projets de commercialisation des produits régionaux, et de développement du tourisme rural écologique et culturel : sentiers et refuges touristiques de montagne, formation d'animateurs touristiques.
- ✓ Organiser des manifestations et des festivals culturels et artistiques, des marchés hebdomadaires et des expositions permanentes, en lien avec les spécificités culturelles de la communauté ; Comme domaines pour favoriser la revitalisation économique, et la commercialisation des produits de terrain.
- ✓ Faciliter l'accès des femmes aux programmes de formation et de formation professionnelles et œuvrer à la qualification des jeunes femmes et des jeunes ruraux, afin que certains d'entre eux forment les successeurs nécessaires dans la gestion de l'exploitation agricole, tandis que d'autres tendent à être des filles et des fils d'agriculteurs pour la qualification dans les métiers d'avenir et les nouvelles professions d'avenir liées aux activités économiques non agricoles.
- ✓ Renforcement de l'économie sociale et solidaire et mise en évidence des besoins de formation, d'accompagnement et de financement, afin de créer des filières de production pour les coopératives féminines, et de faciliter leur accès et bénéfice de la marque unifiée « Terroir du Maroc » ou agrément et agrément au niveau sanitaire ONSSA, pour que les coopératives féminines actuelles ne restent pas de simples petits projets Isolés et fragiles.

- ✓ Établir des accords de partenariat et de coopération entre la communauté et les différents organismes civils locaux et régionaux et le Bureau de coopération au développement pour soutenir la formation en gestion de projet et en gestion financière et administrative des coopératives féminines de la communauté.
- ✓ Soutenir les coopératives de femmes émergentes avec un capital de démarrage afin de faciliter l'accès à l'immobilier, aux mécanismes de travail et aux matières premières.
- ✓ Simplifier les démarches administratives liées à la création de coopératives, au démarrage du travail, à l'obtention d'informations et à l'accès à divers programmes d'accompagnement et de commercialisation dans les différents secteurs concernés par l'économie sociale et solidaire.
- ✓ Encourager la transformation des coopératives en entreprises sociales en créant un cadre juridique nouveau et incitatif.
- ✓ Accompagner, former et accompagner les coopératives de femmes dans le domaine du e-marketing, de la digitalisation des services et de l'accès aux marchés nationaux et européens.

## Bibliographie

- Association Al-Sayeda Al-Hurra pour la Citoyenneté et l'Egalité des Chances 2017 : « Rapport de diagnostic territorial participatif à partir de la perspective de genre dans la communauté de Belyounech » dans le cadre du projet « Appui à l'avancement de l'équité et de l'égalité entre les femmes et les hommes dans le Région" préparé par le chercheur Rashid Al-Derdabi.
- Commune Belyounech 2017 : « Plan d'Action Communal 2017-2022"»
- Commune de Belyounech 2011: "rapport du diagnostic participatif de la commune de Belyounech »
- Commune de Belyounech 2012 : « fiche de présentation profil de la commune »
- HCP 2017 : « cartographie de la Pauvreté communale 2004- 2014 ».
- HCP –Direction Régional TTAH - RGPH 2014 : « Caractéristiques Démographiques, socio-économiques et Conditions d'habitation des ménages : Données provinciales et communales».
- HCP –Direction Régional TTAH - RGPH 2018 : « MONOGRAPHIE DE LA PREFECTURE DE M'DIQ-FNIDEQ ».